



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas
Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2008, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do parecer dos auditores independentes.

Reestruturação das Operações do Seguro DPVAT
Desde 1º de janeiro de 2008, o Seguro de Danos Pessoais Causados por Veículos Automotores de Via Terrestre - Seguro DPVAT tem um novo modelo de gestão. Conforme determinado na Resolução nº 154, de 08/12/2006, os Convênios, que vigoraram até o final de 2007, deram lugar a dois Consórcios dos quais participaram, em 2008, 70 Seguradoras, cabendo a administração destes Consórcios a uma Seguradora Especializada.

Com esta finalidade, foi criada a **Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A. (Seguradora Líder DPVAT)**, que tem como compromisso assegurar à população, em todo território nacional, o acesso aos benefícios do Seguro DPVAT, administrando os recursos que lhes são confiados com transparência e com a utilização de modernos métodos de gestão, além de apoiar ações que contribuam para a redução dos acidentes de trânsito.

A Seguradora Líder - DPVAT foi constituída como uma sociedade anônima, na forma do disposto na Lei nº 6.404/76, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, tendo seu capital subscrito por Seguradoras que participam dos Consórcios do Seguro DPVAT.

Com este novo modelo de organização e gestão, o CNSP assegurou a preservação dos princípios que norteiam o funcionamento do Seguro DPVAT através de consórcios de Seguradoras, sendo eles:

- garantia de maior solidez às operações mediante a constituição das provisões técnicas exigidas pela regulamentação em vigor;
- garantia de atendimento adequado às vítimas e beneficiários por extensa rede distribuída em todo o território nacional;
- manutenção da administração centralizada, facilitando o seu acompanhamento, controle e fiscalização;

Como principais ações já implementadas e em processo de desenvolvimento pela Seguradora Líder - DPVAT podemos destacar:

- adoção de modernos mecanismos de Governança Corporativa, através da implantação dos Comitês de Administração, Fiscal e dos Comitês de Auditoria Independente; bem como da contratação de Auditoria Independente de primeira linha;
- criação da Diretoria Jurídica e implementação de estrutura adequada para monitoramento e gestão dos processos judiciais;
- renegociação de condições contratuais e contratação de novos escritórios de advocacia para apoio e gerenciamento do contencioso judicial;
- desenvolvimento de sistema de *workflow* para dotar a área de sinistros de modernas ferramentas para regulação e pagamento de indenizações, com segurança e eficiência;
- reestruturação da Área de Atendimento (*call center*) a segurados e beneficiários;
- criação de uma nova estrutura de Tecnologia da Informação para suporte às ações de modernização da operação;
- renegociação de todos contratos com prestadores de serviços, visando sua adequação às necessidades e custos da operação;
- criação de estruturas de Auditoria Interna, Controles Interno e Compliance, Detecção e Combate à Fraude, Contábil, Atuarial e de Gestão Administrativa e de Pessoas, compatíveis com as atribuições e exigências legais da nova Seguradora.

A comparação de indenizações pagas em 2008 registrou um aumento de cerca de 8% em relação a 2007, passando de 252 mil para 272 mil, sendo as motocicletas responsáveis por 45% do valor das indenizações pagas e 56% do número de vítimas, embora representem 25% do total de veículos do País.

Adicionalmente, a Seguradora Líder DPVAT também teve um aumento de indenizações por morte em 2008, somando R\$ 785 milhões. Desse total, cabe destacar as indenizações por morte em acidentes envolvendo motocicletas, em número de 18.055, o que representa 32% dos pagamentos por óbito no período. Em valores, essas indenizações chegaram a mais de R\$ 25 milhões.

Outro fato que chama a atenção é o aumento crescente das indenizações por invalidez. Em 2008, foram pagas 89.474 indenizações, das quais 63%, ou seja, 56.213 são relacionadas a acidentes com motocicletas.

Os acidentes com carros de passeio também tiveram peso nas indenizações do Seguro DPVAT. Ao todo, foram pagas 94.020 indenizações. Quase a metade dos pagamentos deveu-se a reembolsos de despesas médicas (38.864), seguindo-se os casos de morte (29.248) e invalidez permanente (25.908).

	Automóvel	Micro-ônibus e Ônibus	Motocicleta	Caminhão	Total
MORTE	29.248	1.666	18.055	8.147	57.116
INVALIDEZ	25.908	1.794	56.213	5.559	89.474
DAMS	38.864	2.695	79.394	4.460	125.413
TOTAL	94.020	6.155	153.662	18.166	272.003

Em 2008, 39,8 milhões de proprietários de veículos pagaram o Seguro DPVAT, totalizando uma arrecadação de R\$ 4,6 bilhões (R\$ 3,7 bilhões em 2007), registrando, entretanto, uma inadimplência de 25,8% em relação à frota circulante como um todo, e de 35,3% quando considerada a exclusão de motocicletas. O número de bilhetes processados aumentou 10% em relação ao ano passado, em linha com o crescimento da frota de veículos.

Desse montante, deduzidos os repasses obrigatórios, caberá à Seguradora Líder DPVAT em 2008, a quase totalidade desses pedidos foram pagos até 30 dias. Metade dos recursos arrecadados pelo Seguro DPVAT tem a seguinte destinação obrigatória: 45% para o Sistema Único de Saúde - SUS (Leis nºs 8.212/91 e 9.503/97), do Ministério da Saúde, para custeio à assistência médico-hospitalar dos segurados vitimados em acidentes de trânsito, e 5% para o DENATRAN (Lei nº 9.503/97), do Ministério das Cidades, para campanhas de prevenção de acidentes e educação no trânsito.

Resumidamente, e de acordo com a legislação vigente e com as respectivas resoluções do CNSP, os recursos tiveram as seguintes destinações:

Arrecadação bruta	R\$ 4.645,6 milhões
Destinações obrigatórias (SUS, DENATRAN e outras previstas em atos normativos)	R\$ 2.428,3 milhões
Total dos recursos arrecadados para operação do Seguro DPVAT	R\$ 2.217,3 milhões
Despesas com pagamentos de indenizações às vítimas de acidentes	R\$ 1.662,8 milhões
Constituição de provisões (IBNR) para indenizações	R\$ 289,1 milhões
Despesas de operação	R\$ 314,1 milhões
Resultado operacional do exercício	R\$ (48,7) milhões
Reversão de provisões para pagamento de indenizações	R\$ 141,2 milhões
Resultado operacional antes dos impostos	R\$ 92,5 milhões

Aleance Social
O Seguro DPVAT beneficia todas as vítimas de acidentes de trânsito ocorridos no País, sejam pedestres, passageiros ou motoristas. As vítimas e beneficiários recebem as indenizações, independentemente da apuração de culpa ou da identificação do veículo causador do dano, sem a necessidade de intermediário.

Preocupada com o elevado número de acidentes de trânsito no País, a Seguradora Líder DPVAT apóia ações que contribuam para reduzir o número de vítimas de acidentes de trânsito, como, por exemplo, a Lei nº 11.705/08, a chamada "Lei Seca". Como demonstração de apoio, a Seguradora Líder DPVAT doou, no mês de agosto, aos DETRANs de todos os Estados, um conjunto de etilômetros, totalizando 108 aparelhos aprovados pelo INMETRO e homologados pelo DENATRAN.

Serviços de Atendimento ao Público - SAC e Ouvidoria
Para receber pedidos de informações, reclamações, dúvidas e sugestões, a Seguradora Líder - DPVAT mantém Serviço de Atendimento ao Público, via internet, no endereço www.dpvatseguro.com.br e pela Central de Atendimento através do telefone 0800 202 1204.

A Seguradora Líder DPVAT mantém uma Ouvidoria própria, que pode ser acionada por qualquer meio de comunicação, especialmente através do "Fale Conosco" no endereço eletrônico da seguradora.

Foram registrados, em 2008, 455.044 atendimentos pela Central de Atendimento e 1.729.431 atendimentos via internet.

Perspectivas para 2009
A Medida Provisória nº 451, de 16/12/2008, implementou mudanças na legislação do Seguro DPVAT, em benefício do equilíbrio financeiro do seguro, conferindo, também, maior segurança às operações e clareza aos benefícios garantidos.

Com relação à arrecadação de prêmios, considerando-se um cenário de desaquecimento da economia promovido pela crise econômica mundial, estima-se uma redução nas projeções de crescimento da frota pagadora de 10%. Desta forma, estimamos atingir a marca de 41,4 milhões de bilhetes, correspondentes ao montante de R\$ 4,9 bilhões de arrecadação, representando crescimento nominal de 7% em relação ao ano de 2008.

Desse montante, deduzidos os repasses obrigatórios, caberá à Seguradora Líder DPVAT a retenção de prêmios da ordem de 0,77508% correspondente à sua participação nos Consórcios DPVAT.

Acordo de Acionistas
Os acionistas da Seguradora Líder - DPVAT firmaram Acordo de Acionistas, arquivado na sede da sociedade, instrumento que contém, dentre outras, regras de entrada e de saída de acionistas da Sociedade, cláusulas específicas para alienação de participações e para eleição do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, bem como disposições sobre oeração de ações e execução por inadimplência de obrigações.

Resultado do Ano
O lucro líquido da Seguradora, depois dos impostos e contribuições, totalizou em 2008 o valor de R\$ 1.701 mil, gerado pela sua participação nos Consórcios DPVAT e pelos rendimentos das aplicações financeiras do capital social integralizado e de suas provisões técnicas, representando um retorno no período de 10,3% sobre o Patrimônio Líquido.

É importante esclarecer que, a partir do exercício de 2008, as Sociedades Anônimas passaram a observar as alterações à Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações) introduzidas pela Lei nº 11.639/2007, cujos efeitos nas demonstrações financeiras da Seguradora Líder DPVAT estão descritos nas notas explicativas.

Agradecimentos
Registramos nossos agradecimentos aos acionistas, à Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, demais autoridades públicas, aos nossos empregados e parceiros comerciais.

Rio de Janeiro, 18 de fevereiro de 2009.
Conselho de Administração/Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E DE 2007

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO		DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS	
(Em milhares de reais)		(Em milhares de reais)	
	2008	2007	
Ativo			Exercício
Circulante	229.684	209.718	10 de outubro de 2007
Disponível	3.678	62.919	31 de dezembro de 2007
Caixa e bancos - Seguradora Líder	9	2.970	4.645.268
Caixa e bancos - Consórcios DPVAT	3.669	1.684	2.428.297
Aplicações financeiras	155.721	152.287	1.187
Aplicações - Seguradora Líder	19.667	134	104
Aplicações - Consórcios DPVAT	136.054	47.048	-
Crédito das operações com seguros e resseguros	60.382	9.492	-
Outros créditos operacionais - Seguradora Líder	390	404	-
Títulos e créditos a receber	9.309	47.658	-
Outros créditos operacionais - Seguradora Líder	15.317	6	-
Outros créditos - Seguradora Líder	6	2.918	-
Provisão para riscos sobre créditos - Consórcios DPVAT	6	36.849	-
Despesas antecipadas - Consórcios DPVAT	4	7.401	-
Outros débitos operacionais - Seguradora Líder	5.402	494	-
Realizável a longo prazo	5.372	96.518	-
Títulos e créditos a receber	5.372	2.623	-
Outros créditos a receber - Consórcios DPVAT	5.372	2.372	-
Permanente	9	8.931	-
Imobilizado - Seguradora Líder	30	8.931	-
		8.931	-
		9.931	-
		30	-
		16.437	15.140
		15.000	15.000
		1.437	140
		235.086	15.287
Total do ativo	235.086	15.287	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	
(Em milhares de reais)		EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008	
	2008	2007	
Capital social			Atividades operacionais
Reserva legal	-	-	Recbimentos de prêmios de seguros
Reserva estatutária	-	-	Outros recbimentos operacionais (salvados, ressarcimentos e outros)
Lucros acumulados	183	183	Outros pagamentos operacionais
Total	183	183	Caixa líquido gerado pelas operações
			Impostos e contribuições pagos
			Vendas e resgates
			Caixa líquido gerado nas atividades operacionais
			52
			Atividades de financiamento
			Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio
			Reserva legal
			Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento
			(43)
			Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa
			9
			Caixa e equivalente de caixa no início do exercício
			9
			Caixa e equivalente de caixa no final do exercício
			1.288
			Aumento nas aplicações financeiras - recursos livres
			1.288

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E DE 2007

1. Contexto operacional
A Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A. (Seguradora Líder DPVAT) é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 10 de outubro de 2007 e autorizada a operar pela Portaria da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP nº 2.797 de 4 de dezembro de 2007.

A Seguradora Líder DPVAT foi criada com a finalidade de promover o alinhamento das operações do Seguro DPVAT (Danos Pessoais Causados por Veículos Automotores de Via Terrestre) por sua carga, a pessoas transportadas ou não) com as deliberações da Resolução nº 154, de 8 de dezembro de 2006, do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, a qual determinou a substituição dos Convênios por Consórcios, constituídos na forma da Lei das Sociedades por Ações, e estabeleceu que a administração desses Consórcios fosse feita por uma seguradora especializada.

Dessa forma, a partir de 1º de janeiro de 2008, a Seguradora Líder DPVAT foi designada para a função de líder dos Consórcios do Seguro Obrigatório DPVAT e como sua administradora tem as principais funções de: recolher os prêmios, coordenar a emissão dos bilhetes, liquidar os sinistros e pagar as despesas de administração com os recursos dos Consórcios. A Seguradora Líder DPVAT não recebe remuneração pela prestação de seus serviços de administração dos Consórcios e o custo de sua estrutura administrativa diretamente vinculada aos Consórcios são a eles imputados.

Até 31 de dezembro de 2007, as atividades de administração das operações do Seguro DPVAT eram exercidas pela FENASEG - Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e de Capitalização, cuja equipe de profissionais e estruturas administrativa e operacional foram, também, transferidas para a Seguradora Líder DPVAT.

A posição patrimonial (não auditada) dos Consórcios administrados pela Seguradora Líder DPVAT em 31 de dezembro de 2008, está demonstrada como segue:

Consórcios do Seguro DPVAT (Não auditado)	
	Total
Prêmios emitidos líquidos	35.858
Repasses obrigatórios	(2.428.297)
Prêmios retidos	17.114
Variação das provisões técnicas	(214)
Prêmios ganhos	16.900
Sinistros retidos	(13.977)
Despesas de comercialização	(106)
Outras receitas e despesas operacionais	(512)
Despesas administrativas	(1.477)
Despesas com tributos	(296)
Resultado financeiro	182
Resultado dos consórcios	714
Resultado financeiro	2.102
Despesas com tributos	(92)
Resultado operacional antes dos impostos e participações	2.724

Os fluxos de caixa dos Consórcios (não auditados) podem ser assim apresentados:

Atividades operacionais	
	Total
Recebimentos de prêmios de seguros	2.264.626
Pagamentos de indenizações, despesas e obrigações	(2.042.762)
Caixa líquido gerado pelas operações	221.864
Investimentos financeiros	(214.048)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	7.816
Atividades de investimento	
Pagamento pela Compra de Ativo Permanente	(3.947)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(3.947)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	3.869
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	3.869
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	7.816

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS DO PERÍODO DE 10 DE OUTUBRO E 31 DE DEZEMBRO DE 2007

	2008	2007
Lucro líquido do período	183	183
Atividades de investimento		
Pagamento pela compra de títulos de renda fixa	(15.000)	-
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(14.817)	-
Atividades de financiamento		
Dividendos propostos	(43)	-
Reserva de capital	(140)	-
Aumento de capital	15.000	-
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	(14.817)	-
Disponibilidades	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Vencimento	Custo atualizado
Títulos disponíveis para venda (não auditado)		
Títulos públicos federais - Pré-fixados	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	Até dezembro de 2009	654.024
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	Após dezembro de 2009	853.851
Total		1.507.875
Títulos disponíveis para venda (registrados na Seguradora Líder DPVAT - Nota 3)		
Fundos de investimento	136.054	1.643.929
Total		1.783.824

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E DE 2007

O balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2008 da Seguradora Líder DPVAT inclui os seguintes saldos de operações em processo para posterior transferência aos Consórcios:

Ativo	2008
Disponível	3.669
Aplicações financeiras	136.054
Créditos com operações de seguros	60.382
Títulos e créditos a receber	9.293
Despesas antecipadas	4
Outros créditos a receber	5.372
Total	214.974
Passivo	
Contas a pagar	62.381
Débitos com operações de seguros	47.174
Depósitos de terceiros	96.518
Outros débitos	8.901
Total	214.974

2. Principais práticas contábeis
As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, considerando as normas expedidas pelo Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP) e pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) e estão sendo apresentadas segundo critérios estabelecidos pelos Circulares SUSEP nºs 356/2007 e 375/2008.

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações financeiras da companhia incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes, determinações das provisões para o pagamento de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

(a) Apuração do resultado
O resultado é apurado pelo regime de competência e considera:

- a apropriação ao resultado dos prêmios e comissões, incluindo os custos de administração deduzidos dos cancelamentos, restituições e cessões, de acordo com o prazo de vigência das apólices;
- a participação dos funcionários, apurada com base na convenção coletiva firmada com o sindicato da categoria.

(b) Aplicações
De acordo com a Circular SUSEP nº 356/2007, os títulos e valores mobiliários são classificados, de acordo com a intenção de sua negociação, em três categorias: a) aplicação para o resultado do exercício; b) aplicação para o resultado do exercício e para o resultado do exercício seguinte; e c) aplicação para o resultado do exercício seguinte.

(c) Títulos para negociação
São adquiridos com o propósito de serem negociados frequentemente e de forma ativa, são avaliados pelo valor de mercado e classificados no ativo circulante; os ganhos e as perdas decorrentes dos títulos não realizados com esses títulos são reconhecidos na demonstração do resultado.

(d) Títulos disponíveis para venda
São avaliados pelo valor de mercado, os seus rendimentos intrínsecos reconhecidos no valor de mercado, ainda não realizados, reconhecidos no patrimônio líquido na conta "Ajustes com títulos e valores mobiliários", líquidos dos correspondentes efeitos tributários, quando aplicável. Nas notas das negociações dos títulos, os ganhos e as perdas são transferidos para o resultado.

(e) Títulos mantidos até o vencimento
Aqueles para os quais a administração possui a intenção e a capacidade financeira para manter até o vencimento são avaliados pelo custo, incluindo o acréscimo dos rendimentos intrínsecos. A capacidade financeira é definida em projeções de fluxo de caixa, desconsiderando a possibilidade de venda desses títulos.

(f) Demais ativos circulante e realizável a longo prazo
Os demais ativos são demonstrados ao custo, incluindo os rendimentos e as variações monetárias auferidos e, quando aplicável, o efeito do ajuste desses ativos para o valor de mercado ou de realização.

(g) Permanente
Demonstrado ao custo, combinado com os seguintes aspectos:

- depreciação do imobilizado, pelo método linear, com base em taxas que levam em consideração o prazo de vida útil-econômica dos bens, sendo 25 anos para as edificações reavaliadas, 10 anos para móveis e utensílios e 5 anos para veículos e equipamentos de informática;
- Provisões técnicas - seguros e resseguros

3. Aplicações - circulante

	Vencimento	Custo atualizado	Valor de mercado	Custo atualizado	Valor de mercado
Seguradora Líder					
Títulos públicos federais - Pré-fixados	-	-	-	-	-
Títulos disponíveis para venda	-	-	-	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	Até dezembro de 2009	2.004	2.005	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	Após dezembro de 2009	1.087	1.087	-	-
		3.091	3.092	-	-
Títulos disponíveis para venda	-	-	-	-	-
Letras do Tesouro Nacional - LTN	Até dezembro de 2009	-	-	15.287	15.287
		-	-	15.287	15.287

Fundos de Investimento
Itaú Soberano Referenciado DI Longo Prazo FI

	2008
19.101	19.101
75.164	75.164
83	83
24	24
41.682	41.682
136.054	136.054
155.720	155.721

Os ganhos não realizados de R\$ 1 decorrentes do ajuste ao valor de mercado dos títulos disponíveis para a venda, foram registrados nas respectivas contas de ativo, tendo como contrapartida conta específica do patrimônio líquido.

O valor de mercado dos títulos públicos federais foi obtido na divulgação do mercado secundário da ANDIMA - Associação Nacional das Instituições do Mercado Financeiro. As contas de fundos de investimento são apresentadas pelo valor das cotas dos fundos das demonstrações financeiras, conforme informado por seus administradores e correspondem a aplicações em fundos não exclusivos, principalmente de renda fixa.

4. Contas a pagar - Resultados a distribuir - Consórcios DPVAT
Conforme definido nos "Instrumentos dos Consórcios", 50% do resultado mensal são retidos ao longo do exercício e repassados às consorciadas no início do exercício seguinte.

5. Débitos de operações com seguros e resseguros
Referem-se a saldos a pagar de obrigações decorrentes de convênios com os DETRANs Estaduais, os quais visam prover recursos financeiros para seu aparelhamento e modernização, permitindo a melhora na fiscalização e nas condições para licenciamento de veículos automotores, com benefícios para a arrecadação do prêmio do Seguro Obrigatório DPVAT, a redução dos acidentes de trânsito, e a diminuição da ocorrência de sin